



## Visió de l'ecosistema emprenedor post-COVID

**POL FONT FÀBREGAS**  
Economista, president EconomistesBAN i CCo-Founder & Managing  
Partners d'Addenda Capital, AV SA  
pol.font@economistes.com



La crisi que suposa la COVID-19 ha fet saltar pels aires les previsions i els quadres de comandament de les empreses, des de les més petites a les més grans, des de les *start-ups* de més recent creació fins a les més consolidades.

El *shock* de la COVID-19 s'ha produït de manera absolutament inesperada i no ha estat com qualsevol altra crisi de caràcter més o menys cíclic, inherent al funcionament del sistema econòmic, sinó que ha vingut donada per l'aparició d'un element exogen que ha posat en evidència les vulnerabilitats dels models de negoci de moltes empreses, atès que ningú contemplava haver d'operar en una societat confinada.

Desgraciadament, la pandèmia generarà importants conseqüències econòmiques per tothom i s'endurà per endavant moltes empreses. Aquesta destrucció de teixit empresarial, tant d'empreses noves com consolidades, suposarà una important destrucció de llocs de treball. En particular, considerant la fràgil viabilitat associada a les *start-ups*, és possible que assistim a una mortalitat més elevada de l'habitual.

A més, aquells projectes que estan en una fase prèvia a l'inici de les seves activitats, com que no tenen encara massa despeses, segurament no patiran tant com aquelles que ja han iniciat les seves activitats i que veuran com la seva facturació queda per sota dels ingressos previstos, fet que els obligarà a gestionar molt bé la seva tresoreria. A més a més, s'ha de tenir en compte que en els propers mesos, en general, les rondes de finançament costin de cobrir, ja que a molts inversors també els caldrà redefinir les seves expectatives i ajustar les seves estratègies d'inversió.

I per les *start-ups* que sobrevisquin, caldrà que moltes es replantegin:

- Si els seus models de negoci segueixen sent vàlids, ja que es poden produir canvis en els patrons de consum, les prioritats, les necessitats...

- Si els seus plans de contingència i continuïtat de negoci han servit per allò que havien de servir.

- Si els seus mapes de riscos contemplaven adequadament successos, com la COVID, de baixa probabilitat d'ocurrència però de gran impacte sobre l'empresa quan s'esdevenen.

En aquest sentit, i entenent que tot allò fet amb anterioritat a la COVID ha quedat molt probablement obsolet i superat per les circumstàncies, cal demanar-los als emprenedors que revisin els seus plans de negoci i, en conseqüència, els seus plans financers.

Més que res perquè, per a algunes *start-ups* (per exemple, les relacionades amb el comerç electrònic, seguretat informàtica, la distribució logística d'última milla) la COVID haurà suposat una prova de foc que els ha permès contrastar el seu funcionament, les seves capacitats i, fins i tot, l'escalabilitat dels seus models de negoci.

Per d'altres, com alguns projectes centrats en ciència com la medicina, la biotecnologia, etc. els pot suposar un gran impuls i abundants facilitats de finançament, ja que probablement seran un important focus d'interès ens els propers mesos.

Però també n'hi haurà a qui la pandèmia els suposarà un bany de realitat prematur, que els haurà de fer revisar el model de negoci, integrant situacions com l'actual per redisenyar la seva proposta de valor, de manera que els faci menys vulnerables a successos catastròfics. És més, aquells que ho aconsegueixin, poden esdevenir uns molt bons candidats pel futur.

Tot això, sempre i quan, estiguem realment davant d'un canvi de paradigma, si bé hem de tenir en compte que l'*statu quo* sol ser molt resilient i la memòria molt finita. Recordem que després de la caiguda de Lehman Brothers havíem de reformular el capitalisme...

Pel que fa a EconomistesBAN, la xarxa d'inversors privats del Col·legi d'Economistes de Catalunya, és un servei que el Col·legi

posa a disposició de tots els col·legiats i despatxos associats per tal de ser-los d'ajuda i a través del qual puguin canalitzar les iniciatives d'emprenedors i d'inversors en projectes o *start-ups*, siguin o no col·legiats, per tal que no es malmeti o desaprofiti cap iniciativa amb possibilitats d'èxit.

És per això que, des de l'aparició de la COVID, la xarxa d'inversors privats EconomistesBAN ha continuat la seva tasca adaptant-se a la situació des del teletreball i utilitzant sistemes de comunicació telemàtics, garantint així el normal funcionament de la nostra activitat i, en especial, mantenint amb regularitat les reunions de seguiment amb emprenedors, així com amb inversors. Val a dir que les reunions regulars del Club d'Inversió s'han començat a fer per videoconferència. I, com no pot ser d'una altra manera, ja hem programat el proper XXXIX Fòrum d'Inversió previst per al dia 4 de juny, en format videoconferència, obert a tothom qui es vulgui registrar gratuïtament per assistir-hi, on es presentaran sis projectes emprenedors molt interessants.

A més a més, també s'han organitzat Píndoles d'Inversió en format *online* pel proper dia 19 de juny, en col·laboració amb el despatx professional Grup Carles, on es presentaran dos projectes emprenedors amb la participació en obert d'inversors.

Després d'haver contribuït amb l'activitat de la Xarxa, d'ençà la darrera crisi, a la creació d'empreses que han generat més de 325 llocs de treballs directes i 2.500 d'indirectes, actualment, sent conscients de la delicada situació econòmica que podem tenir els propers semestres, volem donar un nou impuls i donar més suport que mai als projectes emprenedors i de creixement, perquè sabem que la nostra acció resulta de molta utilitat i que, a més, som capaços de fer-ho.

Tot i així, òbviament, esperem i desitgem que la situació passi, per a tots, de la manera més benigne possible. Però això, només les decisions que prenguem ara i el temps ens ho diran! ■